



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2022



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010



## RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2022

JUNHO/2022

### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

### SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | [santosfc.com.br](http://santosfc.com.br) | /santosfc



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2022



Ilmos Srs.

**CELSO DO CARMO JATENE**

M.D. Presidente do Conselho Deliberativo do  
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

**ANDRES ENRIQUE RUEDA GARCIA**

M.D. Presidente do Conselho Gestor do  
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

**EGRÉGIO CONSELHO DELIBERATIVO DO  
SANTOS FUTEBOL CLUBE**

Nobres Conselheiros,

Este relatório não possui viés de julgamento, portanto, os assuntos nele citados tem por finalidade a amostra prévia dos dados coletados junto aos seus departamentos, trazendo informações contábeis, financeiras, jurídicas, administrativas, orçamentárias, operacionais, físicas, patrimoniais e estruturais da atual gestão do clube.



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPIA MUNDIAL

1969



RECOPIA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

DS

*Filmoaes*



## 1 INTRODUÇÃO

De acordo com o **artigo 50**, em sua letra “f” análise do **balancete contábil trimestral**, atendendo também ao disposto no **artigo 73**; no **artigo 74** - Regimento Interno do Conselho Fiscal (artigo 17, letras “a” até “i”); no **artigo 93, parágrafo 5º Prestação de contas trimestrais** do Estatuto Social, examinando as contas que compõem o primeiro trimestre encerrado em “**31 DE MARÇO DE 2022**”, entregue pela administração em **28 de abril de 2022**, o Conselho Fiscal, apresenta seu relatório, destacando seus principais pontos.

Primeiramente, cabe destacar que foi feita análise comparativa dos valores orçados e realizados, tomando como referência o orçamento aprovado pelo plenário do Egrégio Conselho Deliberativo em 2021.

## 2 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

- O balancete do 1º trimestre apresenta um **SUPERÁVIT** de **R\$ 3.420.000** contra um orçamento que previa **SUPERÁVIT** de **R\$ 16.435.000**, uma diferença nominal negativa de R\$ 13.014.000 (-380,55%).
- Em 31/03/2022, o **Passivo Circulante** foi de **R\$ 314.971.000**. Em 31/12/2021 era de **R\$ 316.931.000**.
- Em 31/03/2022, o **Ativo Circulante** foi de **R\$ 90.298.000**. Em 31/12/2021 era **R\$ 89.026.000**.
- Em 31/03/2022, o **Passivo Não Circulante** foi de **R\$ 342.992.000**. Em 31/12/2021 era de **R\$ 350.221.000**.
- Em 31/03/2022, o **Ativo Não Circulante** foi de **R\$ 150.142.000**. Em 31/12/2021 era de **R\$ 157.184.000**.
- Nosso **Patrimônio Líquido** registra em 31/03/2022 o valor de - **R\$ 417.521.000** contra o valor de - **R\$ 420.942.000** em 31/12/2021 (ambos em situação de passivo a descoberto).



### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

### SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



### 3 RESULTADOS FINANCEIROS

#### 3.1 Receitas

Orçado: R\$ 81.805.000  
Realizado: R\$ 76.602.000  
Diferença: - R\$ 5.203.000 (-6,79%)

#### 3.2 Despesas

##### 3.2.1 Custos operacionais

Custos com remunerações de atletas, despesas com jogos, materiais esportivos, manutenções de campos e estádio etc.

Orçado: R\$ 44.809.000  
Realizado: R\$ 53.568.000  
Diferença: R\$ 8.759.000 (16,35%)

##### 3.2.2 Despesas Administrativas

Orçado: R\$ 9.333.000  
Realizado: R\$ 8.665.000  
Diferença: - R\$ 668.000 (-7,71%)

##### 3.2.3 Despesas Financeiras

Orçado: R\$ 4.015.000  
Realizado: R\$ 2.740.000  
Diferença: - R\$ 1.275.000 (-46,53%)



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

#### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

#### SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

*B*



Analisando “Entradas x Saídas”:

a) Valores registrados em 2022:

RECEITAS 1º TRIMESTRE DE 2022	Realizado	Orçado	Diferença	%
<u>Receita ordinária</u>				
(1) (+) Receita recorrente (sem premiação)	R\$ 56.804	R\$ 40.755	R\$ 16.049	39%
(2) (+) Premiações	R\$ 4.730	R\$ 3.050	R\$ 1.680	55%
<b>Receita ordinária = (1) + (2)</b>	<b>R\$ 61.534</b>	<b>R\$ 43.805</b>	<b>R\$ 17.729</b>	<b>40%</b>
<u>Receita extraordinária</u>				
(+) Receita com negociação	R\$ 15.067	R\$ 38.000	-R\$ 22.933	60%
(-) Despesa com negociação	-R\$ 5.396	-R\$ 2.100	-R\$ 3.296	156%
<b>Receita extraordinária (3)</b>	<b>R\$ 9.671</b>	<b>R\$ 35.900</b>	<b>-R\$ 26.229</b>	<b>73%</b>
<b>Total das Receitas = (1) + (2) + (3)</b>	<b>R\$ 71.205</b>	<b>R\$ 79.705</b>	<b>-R\$ 8.500</b>	<b>10%</b>

CUSTOS E DESPESAS 1º TRIMESTRE DE 2022	Realizado	Orçado	Diferença	%
<u>Custos</u>				
(4) Custos (recorrentes e extraordinários)	R\$ 53.568	R\$ 44.809	R\$ 8.759	19%
(5) Despesas das negociação de atletas	-R\$ 5.396	-R\$ 2.100	-R\$ 3.296	156%
Total dos custos (4) - (5)	R\$ 48.172	R\$ 42.709	<b>R\$ 5.463</b>	<b>12%</b>
<u>Despesa (sem financeiro)</u>				
(6) Total das despesas	R\$ 8.665	R\$ 9.333	-R\$ 668	7%
Total das despesas (6)	R\$ 8.665	R\$ 9.333	<b>-R\$ 668</b>	<b>7%</b>
<b>Total dos custos e despesas = (4) - (5) + (6)</b>	<b>R\$ 56.837</b>	<b>R\$ 52.042</b>	<b>R\$ 4.795</b>	<b>9%</b>



MUNDIAL DE CLUBES

1962  
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

*B*

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

5  
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



## 4 LIMITES ESTATUTÁRIOS

O Estatuto determina limites mínimos e máximos de gastos para cada departamento (custos e despesas). Verificamos que essas determinações foram parcialmente obedecidas no primeiro trimestre, como segue:

CUSTOS E DESPESAS MARÇO/2022 - LIMITES ESTATUTÁRIOS			
DIVISÃO	TOTAL REALIZADO	% UTILIZADO POR DEPARTAMENTO	Análise dos limites estatutários considerando os valores realizados
Comitê de Gestão	R\$ 507.088	0,81%	
Comunicação	R\$ 420.950	0,68%	
Conselho	R\$ 118.729	0,19%	Não pode ser inferior a 0,5% do total gasto.
Esportes Amadores	R\$ 277.556	0,45%	Não pode ser inferior a 1% do total gasto.
Futebol Feminino	R\$ 1.664.645	2,67%	
Futebol de Base	R\$ 6.398.400	10,28%	Não pode ser inferior a 10% dos gastos do futebol.
Futebol Profissional	R\$ 42.183.367	67,78%	Não pode exceder a 76,5% (considerando os 85% (-) 10% para a base= 8,5% o que corresponde de 76,5%).
Financeiro	R\$ 803.307	1,29%	
Jurídico	R\$ 821.383	1,32%	
Marketing	R\$ 4.020.710	6,46%	
Patrimônio	R\$ 2.626.532	4,22%	
RH	R\$ 530.894	0,85%	
Soluções	R\$ 806.052	1,30%	
Tecnologia	R\$ 539.402	0,87%	
Gestão Administrativa	R\$ 514.984	0,83%	
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>R\$ 62.233.999</b>	<b>100%</b>	

CALCULO DOS CUSTOS NO 1º TRI DE 2022 - PROFISSIONAL x BASE		
(+) Custo do futebol profissional	R\$	42.183.367
(-) Custo das negociações de atletas do profissional	-R\$	3.726.614
<b>(=) Base para calculo % limite estatutário - Fut Base</b>	<b>R\$</b>	<b>38.456.753</b>
Custo da Base	R\$	6.398.400
<b>Gastos da Base em relação ao Fut Prof.</b>		<b>16,64%</b>

## 5 ENDIVIDAMENTO

### 5.1 Receitas orçadas x endividamento

Não ocorreu endividamento neste período, estando dentro do que o estatuto determina (10%).

### 5.2 Receitas realizadas x endividamento

Não ocorreu endividamento neste período, estando dentro do que o estatuto determina.





## 6 CONTAS A RECEBER

### 6.1 Sócio rei:

- Sócios Ativos em 31/03/2021: 22.832
- Sócios Ativos em 31/12/2021: 27.046
- Sócios Ativos em 31/03/2022: 29.180
- Receita entre 01/01/2022 e 31/03/2022: R\$ R\$3.502.646

Segundo Marketing: Nos valores apresentados, estão todas as parcelas pagas nos meses de janeiro, fevereiro e março, já excluindo todos os custos da operação de sócios com a FENG como taxas bancárias, custos de servidor, disparo de e-mail para os sócios e o valor do fee da empresa que opera a plataforma do sócio Rei.

### 6.2 Bilheteria:

Orçado: R\$ 3.140.000  
Realizado: R\$ 1.266.000  
Diferença: - R\$ 1.873.000 (-148,02%)

### 6.3 Patrocínios

Orçado: R\$ 10.800.000  
Realizado: R\$ 18.902.000  
Diferença: R\$ 8.102.000 (42,86%)

### 6.4 Licenciamento e Marketing

Orçado: R\$ 432.000  
Realizado: R\$ 778.000  
Diferença: R\$ 345.000 (44,47%)

### 6.5 Direitos de transmissão

Orçado: R\$ 22.800.000  
Realizado: R\$ 27.967.000  
Diferença: R\$ 5.167.000 (18,47%)



#### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

#### SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



## 6.6 Negociação de atletas

Orçado: R\$ 38.000.000  
Realizado: R\$ 15.067.000  
Diferença: - R\$ 22.932.000 (-152,20%)

## 7 CONTAS A PAGAR

### 7.1 COMISSÕES DE INTERMEDIações

Ao decorrer do trimestre, 08 contratos de futebol tiveram intermediações, **totalizando R\$ 2.178.256.**

## 8 ANÁLISE DOS CONTRATOS

### 8.1 Contratos celebrados

A diretoria executiva, por intermédio de seu departamento jurídico, tem enviado ao Conselho Fiscal para análises os contratos celebrados no clube. Estes contratos, seguindo orientações do Conselho Fiscal, possuem numerações sequenciais. Todos foram devidamente assinados e formalizados.

#### 8.1.1 Contratos administrativos

Foram celebrados **77 (setenta e sete) contratos**, do SFCJur22001 ao SFCJur22077, sendo: Prestações de serviços, franquias, convênios, cessões de imagens, locações etc.

#### 8.1.2 Contratos de futebol

Foram celebrados **108 (cento e oito) contratos**, do SFCDC2022001 ao SFCDC2022108, sendo: Futebol profissional, futebol feminino e futebol de base.



#### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

#### SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc





- Profissional: **47 contratos**;
- Feminino: **18 contratos**;
- Sub 20: **17 contratos**;
- Sub 17: **09 contratos**;
- Sub 15: **17 contratos**.

## 9 DEPARTAMENTO JURÍDICO - PROCESSOS

### 9.1 Tributários

- 01 processo - provisão de perda provável de R\$64.019;
- 08 processos - provisão de perda possível de R\$1.962.215.

### 9.2 Cíveis

- 07 processos - provisão de perda provável de R\$22.018.687;
- 22 processos - provisão de perda possível de R\$76.538.356.

### 9.3 Trabalhista

- 16 processos - provisão de perda provável de R\$38.995.405;
- 29 processos - provisão de perda possível de R\$12.845.871.

### 9.4 Arbitrais

- 03 processos - provisão de perda provável de R\$1.475.714;
- 19 processos - provisão de perda possível de R\$76.166.006.



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

#### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

#### SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



## 9.5 Acordos

Abaixo, segue tabela com todos os acordos realizados no período em análise:

Data	Tipo	Parte	Valor	Parcelas
28/01/2022	Acordo	Red Vision	R\$ 101.042,99	5
01/02/2022	Distrato de Contrato de Imagem	Mário Sérgio Santos Costa	R\$ 400.000,00	1
01/02/2022	Processo CNRD	Bryan Ruiz - Favor do Atleta	R\$ 594.766,08	36
01/02/2022	Processo CNRD	Bryan Ruiz - Reembolso	R\$ 20.933,83	1
01/02/2022	Processo CNRD	Bryan Ruiz - IMAGE RIGHTS BRG LIMITADA	€ 828.269,28	36
01/02/2022	Processo CNRD	Bryan Ruiz - Patronos do Atleta	R\$ 227.336,04	36
01/02/2022	Processo CNRD	Bryan Ruiz - Patronos do Atleta	€ 92.030,04	36
08/02/2022	Verbas Rescisórias	Cleber Janderson Pereira Reis	R\$ 1.936.363,51	13
08/02/2022	Verbas Rescisórias	Lucas Ferreira Henrique Venuto	R\$ 987.700,00	12
15/02/2022	Verbas Rescisórias	Rodrigo Gomes dos Santos	R\$ 362.317,75	6
07/03/2022	Verbas Rescisórias	Leandro da Silva	R\$ 79.403,75	2
07/03/2022	Verbas Rescisórias	Fábio Carille	R\$ 282.791,63	4
07/03/2022	Extinção Contrato Imagem	Ferri Araújo Consultoria	R\$ 230.400,00	4
04/03/2022	Acordo de Pagamento	Maristany Advogados	€ 5.000,00	4
07/03/2022	Verbas Rescisórias	Denis Faria Lupp	R\$ 37.848,24	2
11/03/2022	Verbas Rescisórias	Walmir da Cruz	R\$ 57.792,25	2
23/03/2022	Verbas Rescisórias	Sandro Martins Perpetuo Junior	R\$ 60.311,70	1
<b>SOMATÓRIO DOS VALORES</b>			<b>R\$ 5.379.007,77</b>	
			<b>€ 925.299,32</b>	

## 10 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

### 10.1 IMPOSTOS:

COMPOSIÇÃO IMPOSTOS		
INSS A RECOLHER	-R\$	612.567,92
FGTS A RECOLHER	-R\$	601.423,12
PIS-FP A RECOLHER	-R\$	76.646,36
INSS A RECOLHER - TERCEIROS	-R\$	92.095,79
IR RETIDO NA FONTE	-R\$	2.484.278,30
<b>TOTAL</b>	<b>-R\$</b>	<b>3.867.011,49</b>

### 11 PROFUT, INSS E FGTS:

#### 11.1 PROFUT

Os parcelamentos referentes ao Profut - INSS e ao Profut - RFB já foram consolidados e homologados pelo órgão competente.



1962  
1963



1962  
1963  
2011



1969



1968  
2012



1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



2010



### 11.2 Certidão de Regularidade de Tributos e INSS (positiva com efeito de negativa)

Certidão positiva com efeito de negativa dos tributos federais válida até 05/09/2022.

### 11.3 FGTS

Certificado de Regularidade do FGTS - CRF válida até 14/06/2022.

## 12 RECURSOS HUMANOS

Números de funcionários e comparativos:

MÊS	FUNCIONÁRIOS REGISTRADOS		
	OPERACIONAL	ADMINISTRATIVO	TOTAL
jan/22	317	163	480
fev/22	325	161	486
mar/22	324	161	485
<b>Média</b>	<b>322</b>	<b>162</b>	<b>484</b>

MÊS	COMPARATIVO FUNCIONÁRIOS REGISTRADOS		
	TOTAL	DIFERENÇA	%
<u>4º trimestre de 2021</u>			
out/21	528	29	5,81%
nov/21	498	-30	-5,68%
dez/21	494	-4	-0,80%
<b>Média</b>	<b>507</b>	<b>-2</b>	<b>-0,22%</b>
<u>1º trimestre de 2022</u>			
jan/22	480	-14	-2,83%
fev/22	486	6	1,25%
mar/22	485	-1	-0,21%
<b>Média</b>	<b>484</b>	<b>-3</b>	<b>-0,60%</b>
<u>Comparativos</u>			
<b>Média</b>	<b>-23</b>	<b>-1</b>	<b>-4,54%</b>

MUNDIAL DE CLUBES  
1962  
1963

COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA  
1962  
1963  
2011

RECOPA MUNDIAL  
1969

RECOPA SULAMERICANA  
1968  
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004

COPA DO BRASIL  
2010

#### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

#### SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



De modo geral, houve uma diminuição de 4,54% na média trimestral nos números de funcionários registrados em relação ao 4º trimestre de 2021.

Salários, direitos de imagem e comparativos:

SALÁRIO SEM ENCARGOS				
MÊS	TOTAL	DIFERENÇA	%	
<u>4º trimestre de 2021</u>				
out/21	R\$ 8.292.789	R\$ 233.997	2,90%	
nov/21	R\$ 8.163.152	-R\$ 129.638	-1,56%	
dez/21	R\$ 7.589.382	-R\$ 573.770	-7,03%	
Total	R\$ 24.045.323	-R\$ 469.410	-5,7%	
Média	R\$ 8.015.108	-R\$ 156.470	-1,9%	
<u>1º trimestre de 2022</u>				
jan/22	R\$ 8.346.813	R\$ 757.431	9,98%	
fev/22	R\$ 7.903.979	-R\$ 442.834	-5,31%	
mar/22	R\$ 7.897.800	-R\$ 6.179	-0,08%	
Total	R\$ 24.148.593	R\$ 308.418	4,6%	
Média	R\$ 8.049.531	R\$ 102.806	1,5%	
<u>Comparativos</u>				
Total	R\$ 103.270	R\$ 777.829	0,43%	
Média	R\$ 34.423	R\$ 259.276		

SALÁRIO COM ENGARGOS (CUSTOS E DESPESAS)				
MÊS	TOTAL	DIFERENÇA	%	
<u>4º trimestre de 2021</u>				
out/21	R\$ 12.002.284	R\$ 268.260	2,29%	
nov/21	R\$ 10.433.901	-R\$ 1.568.383	-13,07%	
dez/21	R\$ 10.712.288	R\$ 278.387	2,67%	
Total	R\$ 33.148.474	-R\$ 1.021.736	-8,1%	
Média	R\$ 11.049.491	-R\$ 340.579	-2,7%	
<u>1º trimestre de 2022</u>				
jan/22	R\$ 10.045.049	-R\$ 667.239	-6,23%	
fev/22	R\$ 10.427.395	R\$ 382.346	3,81%	
mar/22	R\$ 9.595.276	-R\$ 832.119	-7,98%	
Total	R\$ 30.067.720	-R\$ 1.117.012	-10,4%	
Média	R\$ 10.022.573	-R\$ 372.337	-3,5%	
<u>Comparativos</u>				
Total	-R\$ 3.080.753	-R\$ 95.276	-9,29%	
Média	-R\$ 1.026.918	-R\$ 31.759		

*B*



MUNDIAL DE CLUBES

1962  
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



Analisando os custos com o elenco profissional, temos:

SALÁRIO COM ENCARGOS + DIREITO DE IMAGEM (ELENCO PROFISSIONAL)					
MÊS		TOTAL		DIFERENÇA	%
<b>4º trimestre de 2021</b>					
out/21	R\$	8.266.996	R\$	557.423	7,23%
nov/21	R\$	6.342.317	-R\$	1.924.679	-23,28%
dez/21	R\$	6.695.232	R\$	352.915	5,56%
<b>Total</b>	<b>R\$</b>	<b>21.304.544</b>	<b>-R\$</b>	<b>1.014.340</b>	<b>-10,5%</b>
<b>Média</b>	<b>R\$</b>	<b>7.101.515</b>	<b>-R\$</b>	<b>338.113</b>	<b>-3,5%</b>
<b>1º trimestre de 2022</b>					
jan/22	R\$	6.777.814	R\$	82.582	1,23%
fev/22	R\$	6.475.168	-R\$	302.646	-4,47%
mar/22	R\$	8.633.498	R\$	2.158.330	33,33%
<b>Total</b>	<b>R\$</b>	<b>21.886.481</b>	<b>R\$</b>	<b>1.938.266</b>	<b>30,1%</b>
<b>Média</b>	<b>R\$</b>	<b>7.295.494</b>	<b>R\$</b>	<b>646.089</b>	<b>10,0%</b>
<b>Comparativos</b>					
<b>Total</b>	<b>R\$</b>	<b>581.937</b>	<b>R\$</b>	<b>2.952.607</b>	<b>2,73%</b>
<b>Média</b>	<b>R\$</b>	<b>193.979</b>	<b>R\$</b>	<b>984.202</b>	

Somando-se os gastos que o clube teve com direitos de imagem mais os salários (com encargos) com jogadores do profissional, obtivemos um aumento de 2,73% dos custos em relação ao 4º trimestre de 2021.

### 13 ATAS DO COMITÊ DE GESTÃO

Foram realizadas 13 atas de reunião, todas devidamente assinadas, formalizadas e apenas 01 não registrada (até o momento).

Não estão sendo anexadas as atas aos contratos e tão pouco não incluíram esta obrigatoriedade em item de contrato, como determina o Regimento Interno do CG, aprovado pelo Conselho Deliberativo.

**Artigo 24, parágrafo Terceiro:** A ata da reunião que o aprovar qualquer ato, deverá ser anexada ao referido contrato, que por sua vez, deverá conter cláusula de invalidade em caso de sua inexistência.

### 14 FUDING

Segundo departamento financeiro, nesse período em análise não houve captações/gastos dos recursos com Funding (Banco Safra).

MUNDIAL DE CLUBES  
1962  
1963

COPA LIBERTADORES DA AMERICA  
1962  
1963  
2011

RECOPA MUNDIAL  
1969

RECOPA SULAMERICANA  
1968  
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004

COPA DO BRASIL  
2010



## 15 TOKENIZAÇÃO DO MECANISMO DE SOLIDARIEDADE

Segundo departamento financeiro, nesse período em análise foram contabilizados com o Token (vendas):

TOKENIZAÇÃO		
MÊS		RECEITA
jan/22	R\$	88.701,47
fev/22	R\$	70.899,78
mar/22	R\$	14.640,32
<b>TOTAL</b>	<b>R\$</b>	<b>174.241,57</b>

Com relação aos gastos, o departamento informou que todos os valores estão sendo utilizados para quitação de parcelas de acordos firmados até o momento.

## 16 CARTÕES CORPORATIVOS

O CG não faz uso dos cartões corporativos, apenas 02 gerentes do clube. Após conferidos por este CF, não consta nenhum uso abusivo até o momento.

## 17 SANTOS DO MUNDO: PROJETO DE INTERNACIONALIZAÇÃO DE MARCA DO CLUBE

Santos do Mundo é projeto de internacionalização da marca e sua primeira ação foi realizada em Portugal nos dias 19 e 20 de março de 2022.

Segundo o Departamento de Marketing (17/05), o evento foi uma contrapartida com o patrocínio com a Binance, que por contrato temos que fazer diversas ativações ao longo do período e ao observar os exemplos dos outros clubes patrocinados pela empresa (ex: Porto e a Lazio) fazem muitas ações de viagens com os seus compradores de fan tokens.

De acordo com o departamento, a meta do evento em si foi gerar mídia internacional para o Santos e conseguir ser notícias em todos os veículos de imprensa de Portugal e no Brasil.



### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

### SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



Não foram comercializados uniformes, porém a Umbro levou alguns uniformes de cortesia para serem entregues para alguns participantes do evento, além dos 05 fan token holders que foram escolhidos pelo patrocinador para estar no evento (também ganharam uma camisa).

Sobre o evento ser “totalmente patrocinado”, a Binance se predispôs a realizar uma venda de NFTs referente a essa ação no exterior onde todos os recursos gerados seriam do Santos para custear a ação. No total foram vendidos 3009 NFTs, cada um custou 4 \$Santos (nome da nossa moeda em Cripto), em uma ação de vendas realizada dia 23 de março de 2022. Vendemos um total de 12.036 Tokens.

No ato da ação, o valor do nosso token chegou a bater 6,51 dólares, e fechou o dia em 6,29 dólares, que se o Santos tivesse realizado a conversão e a venda teria gerado um valor superior a 75 mil dólares.

**Conta: 12.036 Tokens vendidos x 6,29 dólares = 75.706,44 dólares.**

Foram levadas 17 pessoas ao evento em Portugal e o custo total desembolsado pelo Santos foi de R\$253.616,86 com: Passagens, hotel, alfândega, alimentações, seguros entre outros (gasto que foi custeado pelas vendas de NFTs feitas pela Binance).

## 18 DEPARTAMENTO MÉDICO

No ano de 2021 não tivemos gastos com terceirizadas da área clínica e médica. Segue os valores gastos no trimestre conforme quadro abaixo:

GASTOS COM TERCEIRIZADA (SETORE DA SAÚDE)		
ITEM	FUTEBOL PROFISSIONAL	
MÊS/ANO	EMPRESA CARE CLUB	
jan/22	R\$	-
fev/22	R\$	102.903,20
mar/22	R\$	145.000,00
<b>MÉDIA</b>	<b>R\$</b>	<b>82.634,40</b>
<b>TOTAL</b>	<b>R\$</b>	<b>247.903,20</b>



MUNDIAL DE CLUBES

1962  
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

### SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



## 19 CONCLUINDO NOSSO RELATÓRIO

Como exposto, houve uma diferença grande entre o que se esperava como resultado e o efetivamente atingido, R\$ 3.420.000 contra um orçamento que previa SUPERÁVIT de R\$ 16.435.000, uma diferença nominal negativa de R\$ 13.014.000 (-380,55%), porém normal por se tratar apenas do primeiro trimestre, essa variação deverá diminuir ao longo do ano.

Nosso Patrimônio Líquido registra em 31/03/2022 o valor de - R\$ 417.521.000 contra o valor de - R\$ 420.942.000 em 31/12/2021 (ambos em situação de passivo a descoberto).

O Conselho Gestor tem mantido as contas em dia com acordos, impostos, porém nossas receitas não fazem frente as despesas, sendo que a grande maioria dessas despesas como é de conhecimento de todos vem dos acordos e ações não cumpridas nas gestões passadas, obrigando o clube a recorrer sistematicamente as antecipações de receitas e empréstimos, para cumprir suas obrigações atuais.

Sem um aumento significativo de receitas, somado a venda de atletas por um ótimo valor, não conseguiremos fechar nossas contas com risco eminente de não cumprimos os acordos firmados.

Atualmente mantemos um valor de folha similar a dos trimestres anteriores, sem entrarmos no aspecto técnico de nosso plantel, área que não é nossa, apenas analisando nossa performance dentro de campo é nítida a necessidade de maiores investimentos no futebol, porém não temos recursos para isso.

Um equilíbrio minucioso entre as receitas ordinárias e os custos operacionais é importante, porém não resolve nossos problemas.

É o que tínhamos a apresentar.



MUNDIAL DE CLUBES

1962  
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

### SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc





**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023  
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2022



Santos, 09 de junho de 2022



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004




COPA DO BRASIL

2010

\_\_\_\_\_  
**JOSÉ EDUARDO DE ABREU LOPES**  
Presidente

  
\_\_\_\_\_  
**BRUNO PERES LOPES**  
Relator

\_\_\_\_\_  
**CARLOS HENRIQUE DA FONSECA**  
Membro

DocuSigned by:  
  
\_\_\_\_\_  
**FERNANDO JOSÉ LIMA DE MORAES**  
Membro

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | [santosfc.com.br](http://santosfc.com.br) |  /santosfc